

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025/2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea din București
1.2. Facultatea	Istorie
1.3. Departamentul	Relații Internaționale și Istorie Universală
1.4. Domeniul de studii	Relații Internaționale și Studii Europene
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii	Tehnici Diplomatice

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Tehnici de negociere: atelier. Negocierea în situație de criză						
2.2. Titularul activităților de curs	Dr. Claudiu Degeratu						
2.3. Titularul activităților de seminar	Dr. Claudiu Degeratu						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Obligativu

3. Timpul total estimat

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	3.2. Din care Curs	2	3.3. Seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	3.5. Din care Curs	28	3.6. Seminar	14
Distribuția fondului de timp					
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminare/ laborator, teme, referate, portofolii și eseuri					35
Tutorat					2
Alte activități					1
3.7. Total ore de studiu individual					108
3.8. Total ore pe semestru					150
3.9. Număr de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	

6. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Absolventul recunoaște conceptele și teoriile fundamentale ale relațiilor internaționale și analizează critic principalele paradigme de interpretare a sistemului internațional contemporan. Absolventul înțelege principiile de gestionare a conflictelor internaționale și metodele de negociere și mediere.
Aptitudini	Evaluează din perspectivă teoretică evoluția diplomației clasice și moderne și aplică modele explicative relevante în contexte complexe. Aplică strategii de negociere și mediere pentru rezolvarea conflictelor complexe în medii diplomatice.
Responsabilitate și autonomie	Demonstrează autonomie în selectarea și utilizarea cadrului teoretic potrivit în analiza fenomenelor internaționale. Demonstrează inițiativă și responsabilitate în gestionarea profesională a situațiilor de criză.

7. Conținuturi

7.1. Curs	Metode de predare	Observații
Criza internațională. Noțiuni generale (2 prelegeri)	Prelegere, prezentare multimedia, dezbateri	
Criză internațională/Criză de politică externă	"	
Grupuri de decizie/Mecanisme de luare a deciziilor în situație de criză	"	
Strategii de negociere în situații de criză: descurajare și persuasiune	"	
Strategii de consolidare a propriei poziții de negociere	"	
Interacțiuni și strategică și politică internă în negocierile în timp de criză	"	
Strategii de gestionare a crizelor internaționale	"	
Strategii de gestionare a crizelor internaționale: medierea internațională	"	
Studii de caz: Negocierea cu teroriști	"	
Studii de caz: Criza sudetă 1938	"	
Studii de caz: Criza din Golf 1990-1991	"	
Studii de caz: Criza ucraineană 2014	"	
Bibliografie: Acuto, Michele , <i>Diplomats in Crisis</i> , "Diplomacy & Statecraft", vol. 22, nr. 3/2011 Azubuike, Samuel , <i>To Appease or to Concede? Contrasting Two Modes of Accommodation in International Conflict</i> , "International Relations", vol. 20, nr. 1/2006 Bercovitch, Jacob; Rubin, Jeffrey Z. , <i>Mediations in International Relations. Multiple Approaches to Conflict Management</i> , London, Palgrave, 1992 Brecher, Michael , <i>Crises in World Politics. Theory and Reality</i> , Oxford, Pergamon Press, 1993 Boin, Arjen , <i>Crisis Management. Volume II</i> , Los Angeles, Sage, 2008 Neumann, Peter R. , <i>Negotiating with Terrorists</i> , "Foreign Affairs", vol. 86, nr. 1/2007 Schelling, Thomas , <i>The Strategy of Conflict</i> , Harvard, Harvard U.P., 1981 Spector, Bertram I. , <i>Negotiating with Villains Revisited: Research Note</i> , "International Negotiation", 8/2003, pp. 613-621 Wilkenfeld, Jonathan (ed.) , <i>Mediating International Crises</i> , London, Routledge, 2005 Zartman, William , <i>Negotiation and Conflict Management. Essays on Theory and Practice</i> , London, Routledge, 2008 Zartman, I. William, Faure, Guy Olivier , <i>Escalation and Negotiation in International Conflicts</i> , Cambridge, Cambridge U.P., 2005		
7.2 Seminar	Metode de predare	Observații

Criză internațională și război. Repere teoretice	Lucrări și prezentări individuale, analiza surselor, dezbateri	
Interacțiuni în situație de criză	"	
Percepție și erori de percepție în situații de criză	"	
Tehnici de mediere în crizele internaționale		
Studii de caz		
Bibliografie: Bercovitch, Jacob , <i>Negotiation or Mediation?: An Exploration of Factors Affecting the Choice of Conflict Management in International Conflict</i> , "Negotiation Journal", vol. 17, no.1/2001 Brecher, Michael , <i>Crisis, Conflict, War: State of the Discipline</i> , "International Political Science Review", vol. 17, no.2/1996 Jervis, Robert , <i>Deterrence and Perception</i> , "International Security", vol. 7, no. 3/1982-1983 McCormick, James M. , <i>International Crisis: A Note on Definition</i> , "The Western Political Quarterly", vol. 31, no. 3, 1978 Morgan, Clifton T. , <i>Issue Linkage in International Crisis Bargaining</i> , "American Journal of Political Science", vol. 34, no.2/1990 Idem , <i>Perception and Misperception in International Politics</i> , Princeton U.P., 2017 Lebow, Richard Ned , <i>Between Peace and War. The Nature of International Crisis</i> , Baltimore, The Johns Hopkins University Press, 1981		

8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina a fost elaborată în concordanță cu lucrările din domeniu, publicate în țara și străinătate. Unele teme din cadrul cursului cuprind aspecte relevante, ce fac obiectul unor conferințe științifice internaționale, inclusiv dezbateri în cadrul revistelor de circulație internațională. Cursul își propune să dezvolte în rândul masteranzilor abilități și competențe variate, care să le permită să se adapteze cu ușurință și rapiditate la cerințele unei piețe a muncii în perpetuă schimbare.

9. Evaluare

Tip de activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Stăpânirea preincipalelor aspect teoretice necesare analizării unei crize internaționale și unui process de negociere. Parcurgerea bibliografiei minimale	Examen	50%
9.5. Seminar	Participare la discuțiile de la seminar, simulări. Coerența proiectului, respectare a normelor academice, seriozitatea documentării în vederea realizării acestuia.	Testare continuă pe parcursul semestrului/Prezentare a unui proiect-studiu de caz	50%
Standard minimum de performanță			
Cunoașterea și operarea cu conceptele și noțiunile de bază utilizate în analiza crizelor internaționale și a negocierilor în situații de criză			

Data Completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în
departament

Semnătura Directorului de
Departament