

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | UNIVERSITATEA DIN BUCUREȘTI                  |
| 1.2 Facultatea                        | ISTORIE                                      |
| 1.3 Departamentul                     | Relații internaționale și istorie universală |
| 1.4 Domeniul de studii                | Relații Internaționale și Studii Europene    |
| 1.5 Ciclul de studii                  | MASTER                                       |
| 1.6 Programul de studii               | Tehnici diplomatice                          |

### 2. Date despre disciplină

|                           |   |   |    |                      |     |                         |    |
|---------------------------|---|---|----|----------------------|-----|-------------------------|----|
| 2.1 Denumirea disciplinei |   | Tehnici de negociere – atelier: Negocierea în situații de criză |    |                      |     |                         |    |
| 2.2 Titularul cursului    |   | Lect.dr. Alin-Victor Matei                                      |    |                      |     |                         |    |
| 2.3 Titularul seminarului |   | Lect.dr. Alin-Victor Matei                                      |    |                      |     |                         |    |
| 2.4 An de studiu          | I | 2.5. Semestru   | II | 2.6. Tip de evaluare | E+P | 2.7 Regimul disciplinei | DS |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru alocate activităților didactice)

|  |    |                    |    |             |         |
|--|----|--------------------|----|-------------|---------|
| 3.1 Nr. ore pe săptămână   | 3  | Din care: 3.2 Curs | 2  | 3.3 Seminar | 1       |
| 3.4 Total ore în planul de învățământ  | 42 | Din care: 3.5 Curs | 28 | 3.6 Seminar | 14      |
| Distribuția fondului de timp:  |    |                    |    |             | Nr. ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |                    |    |             | 35      |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                    |    |             | 35      |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |    |                    |    |             | 30      |
| Tutoriat   |    |                    |    |             | 4       |
| Examinări  |    |                    |    |             | 4       |
| Alte activități: .....   |    |                    |    |             |         |

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 3.7 Total ore studiu individual | 108 |
| 3.8 Total ore pe semestru       | 42  |
| 3.9 Numărul de credite          | 6   |

### 6. Competențe specifice acumulate

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Competențe profesionale | <p>C1. Aplicarea fundamentelor teoriilor sociale și politice în înțelegerea, analizarea și evaluarea organizării socio-politice - Analiza unei situații date prin aplicarea unor principii, teorii și metode fundamentale pentru domeniu.</p> <p>C2. Asigurarea de expertiză în domeniul negocierii și medierii între grupuri cu interese diverse.</p> <p>C3. Descrierea conceptelor fundamentale din domeniul negocierii și medierii situațiilor de securitate.</p> <p>C4. Utilizarea metodelor fundamentale din domeniul medierii și negocierii în securitatea locală, regională, națională și internațională.</p> <p>C5. Aplicarea cunoștințelor asimilate la situații de mediere și negociere date în domeniul asigurării securității. Evaluarea critică a expertizelor de specialitate în managementul conflictelor, sub îndrumare tutorială.</p> <p>C6. Simularea unor scenarii asociate unei situații de criză în domeniul securității și prezentarea soluțiilor de negociere și mediere a acestora</p> |
| Competențe transversale | CT1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea,   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierarhice.</p> <p>CT3. Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii.</p> |
|--|--|

## 7. Obiectivele disciplinei

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Realizarea unei înțelegeri avansate a metodelor de negociere aplicabile în situații conflictuale în scopul dezvoltării abilităților de gestionare a acestora, dar și pentru dezvoltarea înțelegerii mediului internațional contemporan   |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <p>Buna cunoaștere a cauzelor conflictului și a motivațiilor părților.</p> <p>Cunoașterea celor mai potrivite metode și tehnici de management al conflictelor în toate fazele de desfășurare a acestora</p> <p>Creșterea capacității de analiză, previziune și dezvoltare de scenarii pe baza unei bune cunoașteri a metodologiei de analiză a</p> |

## 8. Conținuturi

| 8.1 Curs |  | Metode de predare                           | Observații |
|----------|--|---|------------|
| 1        | Criza internațională. Noțiuni generale (2 prelegeri)                           | Prelegere, prezentare multimedia, dezbateri |            |
| 2        | Criză internațională/Criză de politică externă                                 | “   |            |
| 3        | Grupuri de decizie/Mecanisme de luare a deciziilor în situație de criză        | “   |            |
| 4        | Strategii de negociere în situații de criză: descurajare și persuasiune        | “   |            |
| 5        | Strategii de consolidare a propriei poziții de negociere                       | “   |            |
| 6        | Interacțiune și strategică și politică internă în negocierile în timp de criză | “   |            |
| 7        | Strategii de gestionare a crizelor internaționale                              | “   |            |
| 8        | Strategii de gestionare a crizelor internaționale: medierea internațională     | “   |            |
| 9        | Studii de caz: Negocierea cu teroriștii  | “   |            |
| 10       | Studii de caz: Criza sudetă 1938   | “   |            |
| 11       | Studii de caz: Criza din Golf 1990-1991  | “   |            |
| 12       | Studii de caz: Criza ucraineană 2014   | “   |            |

Bibliografie selectivă:

**Acuto, Michele, *Diplomats in Crisis*, "Diplomacy & Statecraft", vol. 22, nr. 3/2011**

**Azubuiké, Samuel**, *To Appease or to Concede? Contrasting Two Modes of Accommodation in International Conflict*, "International Relations", vol. 20, nr. 1/2006

**Bercovitch, Jacob; Rubin, Jeffrey Z.**, *Mediations in International Relations. Multiple Approaches to Conflict Management*, London, Palgrave, 1992

**Brecher, Michael**, *Crisis in World Politics. Theory and Reality*, Oxford, Pergamon Press, 1993

**Boin, Arjen**, *Crisis Management. Volume II*, Los Angeles, Sage, 2008

**Neumann, Peter R.**, *Negotiating with Terrorists*, "Foreign Affairs", vol. 86, nr. 1/2007

**Schelling, Thomas**, *The Strategy of Conflict*, Harvard, Harvard U.P., 1981

**Spector, Bertram I.**, *Negotiating with Villains Revisited: Research Note*, "International Negotiation", 8/2003, pp. 613-621

**Wilkenfeld, Jonathan (ed.)**, *Mediating International Crises*, London, Routledge, 2005

**Zartman, William**, *Negotiation and Conflict Management. Essays on Theory and Practice*, London, Routledge, 2008

**Zartman, I. William, Faure, Guy Olivier**, *Escalation and Negotiation in International Conflicts*, Cambridge, Cambridge U.P., 2005

|             |  |  |
|-------------|--|--|
| 8.2 Seminar |  |  |
| 1           | Criză internațională și război. Repere teoretice     | Lucrări și prezentări individuale, analiza surselor, dezbateri |
| 2           | Interacțiuni în situație de criză                    | “  |
| 3           | Percepție și erori de percepție în situații de criză | “  |
| 4           | Tehnici de mediere în crizele internaționale         |  |
| 5           | Studii de caz  |  |

Bibliografia selectivă a seminarului

**Bercovitch, Jacob**, *Negotiation or Mediation?: An Exploration of Factors Affecting the Choice of Conflict Management in International Conflict*, "Negotiation Journal", vol. 17, no.1/2001

**Brecher, Michael**, *Crisis, Conflict, War: State of the Discipline*, "International Political Science Review", vol. 17, no.2/1996

**Jervis, Robert**, *Deterrence and Perception*, "International Security", vol. 7, no. 3/1982-1983

**McCormick, James M.**, *International Crisis: A Note on Definition*, "The Western Political Quarterly", vol. 31, no. 3, 1978

**Morgan, Clifton T.**, *Issue Linkage in International Crisis Bargaining*, "American Journal of Political Science", vol. 34, no.2/1990

**Idem**, *Perception and Misperception in International Politics*, Princeton U.P., 2017

**Lebow, Richard Ned**, *Between Peace and War. The Nature of International Crisis*, Baltimore, The Johns Hopkins University Press, 1981

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

10. Evaluare

|                |                                  |                         |                      |
|----------------|----------------------------------|-------------------------|----------------------|
| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare        | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere în notă |
| 10.4 Curs      | Stăpânirea preincipalelor aspect | Examen                  | 50%                  |

|   |  |  |     |
|---|--|--|-----|
|   | teoretice necesare analizării unei crize internaționale și unui proces de negociere. Parcurgerea bibliografiei minimale  |  |     |
| 10.5 Seminar / laborator  | Participare la discuțiile de la seminar, simulări.<br>Coerența proiectului, respectare a normelor academice, seriozitatea documentării în vederea realizării acestuia. | Testare continuă pe parcursul semestrului/Prezentarea unui proiect-studiu de caz | 50% |
| 10.6 Standard minim de performanță:<br>Cunoașterea și operarea cu conceptele și noțiunile de bază utilizate în analiza crizelor internaționale și a negocierilor în situații de criză |  |  |     |
|   |  |  |     |

Data completării  
25.06.2024

Semnătura titularului